



## **REVISTA DE ESTUDOS EM ORGANIZAÇÃO E CONTROLADORIA (REOC)**

### **Missão da REOC**

A **REOC** assume como missão o ensejo de disseminar e promover o conhecimento científico, nas áreas de Administração, Ciências Contábeis, Turismo e áreas afins, relacionado aos aspectos internos e externos das Organizações e da Controladoria, tanto do setor público como do privado.

### **Visão Institucional**

A **REOC** entende que a interação com diferentes públicos e instituições, tanto em nível nacional como internacional, visando à publicação de conhecimentos vinculados a área de Organizações e Controladoria contribuirá para a formação humana e profissional dentro da área de Ciências Sociais Aplicadas. Nesse sentido, é direcionada a pesquisadores, professores, estudantes e profissionais que se interessam por temáticas vinculadas às Organizações e a Controladoria.

### **Valores Institucionais**

A **REOC** defende como valores institucionais: i) o compromisso com a qualidade de suas publicações; ii) a independência dos editores e pareceristas; iii) a ética nas pesquisas científicas e nas suas formas de divulgações; e iv) a democratização do conhecimento acadêmico-científico.

**Periodicidade:** Semestral

### **CORPO DIRETIVO**

**Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO)**

Reitor: Prof. Dr. Fábio Hernandes

**Setor de Ciências Sociais Aplicadas – Campus de Irati/PR**

Diretor: Prof. Dr. Edécio José Stroparo

Vice-Diretor: Prof. Dr. César Renato Ferreira Costa

### **CONSELHO EDITORIAL**

- Dr. Antônio João Hocayen Silva, Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO), Campus Irati., Brasil
- Dr. Luiz Gustavo Alves de Lara, Universidade Positivo (UP), Brasil
- Dra. Marinês Taffarel, Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO), Campus Irati., Brasil



- Dra. Linda Jessica De Montreuil Carmona, Universidade Regional de Blumenau (FURB), Brasil
- Dr. Bruno Martins Augusto Gomes, Universidade Federal do Paraná (UFPR), Brasil
- Dr. José Henrique de Faria, Universidade Federal do Paraná (UFPR), Brasil
- Dr. Marcelo Resquetti Tarifa, Universidade Estadual de Londrina (UEL), Brasil

### **EDITOR RESPONSÁVEL**

Prof. Dr. Antônio João Hocayen da Silva, Departamento de Administração – UNICENTRO, Irati/PR – Brasil

Prof. Dr. Willson Gerick, Departamento de Ciências Contábeis – UNICENTRO, Irati/PR – Brasil

### **EDITORES DE ÁREAS**

#### **Administração**

Prof. Dr. César Renato Ferreira Costa

Departamento de Administração – UNICENTRO, Irati/PR – Brasil

#### **Ciências Contábeis**

Prof. Dr. Edson Roberto Macohon

Departamento de Ciências Contábeis – UNICENTRO, Irati/PR – Brasil

#### **Turismo**

Prof. Dr. Ronaldo Ferreira Maganhotto

Departamento de Turismo – UNICENTRO, Irati/PR – Brasil

### **SECRETARIA**

Juliano de Macedo – Setor de Ciências Sociais Aplicadas – UNICENTRO, Irati/PR – Brasil

### **ENDEREÇO**

Revista de Estudos em Organizações e Controladoria

Setor de Ciências Sociais Aplicadas

Universidade Estadual do Centro-Oeste – UNICENTRO – *Campus Irati*

Rua Professora Maria Roza Zanon de Almeida, s/n. Bairro: Gutierrez -

Caixa Postal 21

CEP 84.505-677 - Irati – Paraná/Brasil

Fone: 55 (42) 3421-3040

E-mail: [reoc@unicentro.br](mailto:reoc@unicentro.br)

### **EDITORIAL**

A Revista de Estudos em Organizações e Controladoria – REOC, da Universidade Estadual do Centro-Oeste (UNICENTRO), Irati-PR, caracteriza-se



um importante espaço para a reflexão e a discussão acadêmica sobre temáticas relacionadas ao papel das Organizações e da Controladoria no ambiente organizacional e social. Busca, por meio da divulgação de trabalhos acadêmicos e científicos, consolidar-se como mecanismo de disseminação da produção científica na área de Organizações e Controladoria.

Sendo assim, convidamos para leitura dos artigos que compõem o mais recente número de nossa revista. Os artigos são apresentados por autoras e autores como resultados de suas pesquisas com o intuito de promover o avanço do conhecimento científico. São reconhecidos como estudos desafiadores e de expressiva relevância para suas respectivas áreas de abrangência, cujas discussões e evidências, além de lançar maior compreensão acerca de conteúdos caracterizadores e constituintes, delimitam propostas para futuras pesquisas, traçando novos desafios à ciência.

O primeiro número de 2025 da REOC é composto por cinco importantes artigos científicos em que os pesquisadores abordam temas relevantes em diferentes áreas do conhecimento. Estudos que têm como foco a caracterização, os mecanismos de gestão e controle, os desafios e limitadores, bem como, elementos de inovação e tecnologia instituídos em sistemas de gestão organizacional, sejam em organizações públicas, como privadas, ou ainda, em contextos urbanos ou rurais.

Iniciamos nosso número com o artigo intitulado ***Efetividade na Gestão Municipal: Análise dos Municípios que Integram a Amcespar***, que tem como autor Israel Mauricio de Freitas. Delimitado na temática da Administração Pública o estudo traz como propósito central uma discussão sobre a eficiência na aplicação dos recursos públicos nos municípios que integram a Associação de Municípios do Centro-Sul do Paraná (AMCESPAR), considerando o período de 2017 a 2022. Para as análises foram delimitados diferentes índices. Caracteriza-se como uma pesquisa documental em que a coleta de dados considerou os relatórios disponibilizados pelo TCE-PR, o que permitiu uma análise comparativa e longitudinal das evidências observadas nos resultados. O autor revela que existem ainda limitações e desafios a serem superados pelos gestores públicos com



o intuito de aprimorar os mecanismos de aplicação de recursos em prol da sociedade.

Ana Léa Macohon Klosowski, Cibeli Bonetti, Luis Gustavo Michelin, Fábio Iaciuk e Nadia Cardoso Sedorko trazem o artigo ***Extensão Universitária na Apicultura Familiar: Gestão Contábil, Inclusão Digital e Sustentabilidade***. O referido estudo foi reconhecido como o melhor trabalho científico apresentado no VIII Congresso de Estudos sobre Organizações e Controladoria (CEOC) em 2025. O artigo promove uma discussão das experiências de um projeto de extensão universitária no contexto da agricultura familiar, refletindo acerca do associativismo apícola. Os autores reforçam que as atividades realizadas ao longo de um ano contribuíram de forma significativa com o cotidiano dos atores sociais participantes da associação, bem como, com a formação acadêmica e humana de professores e acadêmicos que se dedicaram à experiência extensionista no meio rural.

Nosso terceiro estudo tem como título a ***Características das Receitas e Despesas Orçamentárias nos Municípios Brasileiros com População entre 20 e 50 Mil Habitantes***, de autoria de Angela Cristina Kuczer, inserido no contexto da Administração Pública. Institui-se como uma pesquisa de abordagem documental e quantitativa, cujos dados foram analisados a partir de uma perspectiva de estatística descritiva. Trata-se de uma pesquisa longitudinal com o período entre 2005 e 2021, considerando as receitas e as despesas municipais. Os resultados indicaram que o maior volume de receita é constituído por três fontes, o Fundo de Participação dos Municípios (FPM), a cota-parte do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) e o Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica (FUNDEB). Por sua vez, as despesas concentram-se em torno dos gastos com pessoal e dos encargos sociais dos municípios.

Avaliando a eficiência relativa na aplicação dos recursos financeiros na área de saúde entre municípios mato-grossenses, Presline Blum e Felipe Storch Damasceno apresentam o artigo intitulado ***Diretrizes de Melhores Práticas para o Aumento de Eficiência na Aplicação dos Recursos Públicos em Saúde:***



**nos Municípios Mato-Grossenses.** A partir das discussões os autores delimitaram uma série de diretrizes tecnológicas de boas práticas de gestão, considerando o período de 2014 a 2024, com o intuito de gerar mecanismos que elevem a governança e controle na aplicação de recursos, bem como, possibilitem melhor profissionalização dos gestores públicos envolvidos. As propostas alinham-se ao propósito de garantir maior equidade no acesso da população aos serviços públicos de saúde municipal.

Fechando nosso primeiro número de 2025 temos a pesquisa de Bruna Oliveira de Souza e Mônica Aparecida Bortolotti, intitulada ***Lei Paulo Gustavo: Uma Descrição dos Recursos Repassados aos Profissionais da Cultura, nos Municípios Da Amcespar.*** Teve como objetivo central analisar o desenvolvimento da Lei Paulo Gustavo no contexto dos municípios da região Associação dos Municípios do Centro-Sul do Paraná (Amcespar), considerando seu foco de apoio e incentivo ao setor cultural. Observou-se que, embora todos os municípios tenham recebido recursos provenientes da lei, a forma como os valores foram distribuídos e aplicados apresentou-se diferente. Dois fatores tornaram-se determinantes para os gestores públicos, a capacidade de organização e os mecanismos de gestão adotados, bem como, as demandas culturais provenientes de cada município, considerando suas particularidades culturais históricas.

Desse modo agradecemos a todos e desejamos ótima leitura.

**Prof. Dr. Antônio João Hocayen da Silva**  
Editores Responsáveis